

Verksamheten 2010



Konsulterna som leder



Foto Sjöfartsverket, Jan Brügge

Konsulterna som lotsar förbi blindskär och grund

Förutsättningen för att IT-investeringar skall ge verksamhetsnytta är en nära samverkan mellan verksamhet och IT. Verksamhetsutvecklingen måste drivas av de möjligheter som IT ger samtidigt som lösningarna måste vara följ samma mot verksamhetens behov.

Vår erfarenhet säger att ett starkt förändringsledarskap är nyckeln till framgång och vår specialitet är att säkra verksamhetsnyttan i stora IT-projekt.

Pro4u:s konsulter har lång och gedigen erfarenhet av att driva stora förändringsprojekt i komplexa organisationer både i Sverige och utomlands. Vår styrka är förståelse för verksamhetens behov och att vi kan IT. Genom åren har vi ansvarat för bl a följande projekt:

► Nytt inköpssystem hos SJ

Efter ett par misslyckade försök att införa ett nytt inköpssystem fick Pro4u chansen att hjälpa till. Vi satte in en projektledare och en beteendevetare som skapade insikt om systemets fördelar för hela organisationen och lät SJs användare bli delaktiga i införandeprocessen. (VB 2008)

► Internationellt affärssystem hos Niscayah

Vid införandet av affärssystemet IFS Applications i 17 länder har konsulter från Pro4u verkat i flera roller på kundsidan. Konsulterna har upplevts som en del av Niscayahs verksamhet och bidragit till att Niscayah fått ökad valuta i leveransen från IFS. Pro4u har definierat de nya affärssystemen och infört systemet. (VB 2009)

► Globala processer hos Seco Tools

Seco Tools behövde ta fram globala processer och saknade egen erfarenhet av att driva den typen av förändringsprojekt. Med hjälp av Pro4u fick projektet förankring i koncernledningen, delaktighet från alla enheter och ett förändringsarbete som drevs från verksamheten. (VB 2008)

► Ordning och reda i Telge-koncernen

För Telge-koncernen har Pro4u utvecklat en koncernövergripande förvaltningsmodell för att minska IT-kostnaderna. Modellen ger även verksamheten tillgång till bättre verktyg och stöd. En nyckel till framgången var det stegvisa genomförandet via en förstudie om minnivå för ordning och reda. Förstudien vidareutvecklades därefter till en förankrad förvaltningsmodell i en takt som passade organisationen. (VB 2009)

► Journalsystem för 10 000 användare i Stockholm

Inom Stockholms läns sjukvårdsområde, SLSO, har vi infört ett sammanhållet journalsystem, konsoliderat IT-infrastrukturen, skapat en gemensam IT-organisation och infört nya processer för samverkan mellan verksamhet och IT. Genom Pro4u:s medverkan har SLSO kunnat spara 30 procent på sina IT-utgifter. (VB 2007) ■

Pro4u leder projekten i hamn

Pro4u:s kärnkompetens är att leda arbetet i stora förändringsprojekt som kräver erfarenhet och kompetens inom många olika områden. Genom vårt omfattande nätverk erbjuder vi kunskap för alla faser och roller i dessa projekt.

Gott förändringsledarskap är nyckeln till framgång när en organisation skall ändra arbetssätt eller börja använda nya verktyg som till exempel IT-lösningar. Våra konsulter har lång erfarenhet av att driva förändringsarbete i roller som programchef, chef-att-hyra och som projektledare.

► Projektledning

Vårt största tjänsteområde är projektledning i alla dess former. Under året har vi förstärkt detta område ytterligare genom att även anställa yngre projektledare. Vi har erbjudit och genomfört en certifieringsutbildning under året för Pro4u:s konsulter. Vi blir ofta anlitade i de riktigt stora förändringsprojekten där våra konsulter kan bidra även i globala sammanhang.

► Processer och affärssystem

Vi är experter med specialisering och inriktning på affärssystem och verksamhetsprocesserna kring dessa. Genom förändringsprocesser arbetar vi för att den

tänkta effektiviseringen verkligen skall bli av och ge det resultat som våra kunder förväntar sig. Inom affärssystemet IFS får vi ofta höra att vi vid sidan av leverantören har den största samlade kompetensen i Europa.

► Förstudier, arkitektur och kravställning

Kravanalys och IT-arkitektur är viktiga kompetenser vid upphandling och införande av IT-system. Pro4u har sedan starten 1997 tillhandahållit djup kompetens inom området. Vi satsar nu ytterligare på att öka denna kompetens genom att rekrytera flera specialister inom förstudie, kravanalys och arkitektur.

► Upphandling och outsourcing

Outsourcing av IT-verksamhet innebär stora komplexa projekt där vår kompetens kommer väl till pass. Våra konsulter har arbetat med outsourcing av både drift och utveckling såväl inom Sverige som till Indien. Vi leder outsourcing-projekt i allt från förstudie och upphandling till genomförande. ■



Kundansvariga hos Pro4u

Vi ser till att ta fram rätt konsult till varje uppdrag oavsett om det rör stora förändringsprojekt eller kortare projekt av rådgivande natur. Resultaten av uppdragen har tydlig påverkan på verksamheten och kunderna uppskattar att vi leder projekten i mål enligt plan.



Göran Edin

Affärsområden: Finans, försäkring, spel och telekom

✉ goran.edin@pro4u.se

☎ +46 705 93 93 53



Roger Kahlbom

Affärsområde: Offentlig sektor

✉ roger.kahlbom@pro4u.se

☎ +46 703 10 10 19



Gert-Åke Wennberg

Affärsområde: Öppen källkod

✉ gert-ake.wennberg@pro4u.se

☎ +46 708 60 14 79



Krister Henriksson

Affärsområden: Energi, industri, handel och media

✉ krister.henriksson@pro4u.se

☎ +46 708 80 60 70



Nina Padmo

Affärsområden: Finans, försäkring, säkerhet och bygg

✉ nina.padmo@pro4u.se

☎ +46 708 85 48 48



Anders Carlsson

Affärsområde: Affärssystem

✉ anders.carlsson@pro4u.se

☎ +46 702 33 38 08

Rätt konsult handplockas till varje uppdrag

Tack vare lång och bred erfarenhet kan Pro4u:s kundansvariga analysera och förstå våra kunders utmaningar och behov i olika branscher.

Vi lägger stor vikt vid att ta fram kandidater med rätt kompetens och personlighet till varje specifikt uppdrag. Slutresultatet blir en kvalitetssäkrad konsult som är handplockad för varje tillfälle.

Kännetecknande för alla konsulter i nätverket är lång erfarenhet i strategiskt viktiga roller. Pro4u erbjuder managementkonsulter, programchefer, projektledare, chefer-att-hyra, mentorer/coacher, IT-arkitekter, kravanalytiker, teknikexperter och upphandlare. I och med vår nya satsning på öppen källkod har vi expanderat vårt nätverk ytterligare med spetskompetens inom öppen källkod.

Förändringsledning

Vi hjälper kunderna i förändringsprojekt med strategiskt viktiga roller inom management och projektledning. Våra konsulter driver affärs- och förändringsprojekt i nära samverkan med kunderna som anlitar oss för vår erfarenhet inom ledarskap, affärsutveckling och IT.

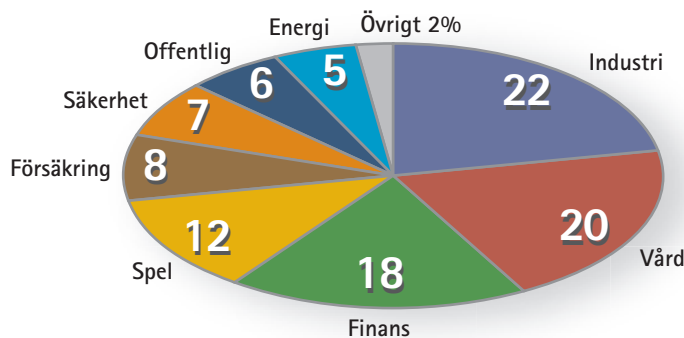
Projekt som går i mål

Att leverera resultat i rätt tid och till planerad kostnad är en av nycklarna till Pro4u:s framgång. Vi har nöjda kunder som kommer tillbaka. Genom vårt stora och ständigt växande nätverk säkrar vi tillgången till rätt kompetens.

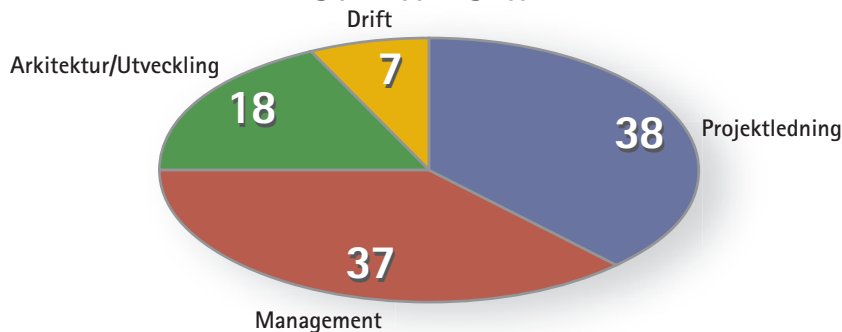
Pro4u har konsulter med erfarenhet och ingående branschkunnskap inom de flesta områden. Till exempel leder vi projekt inom finans, försäkring, offentlig verksamhet, e-hälsa, industri, handel, energi, media, spel, bygg samt telekom.

Våra många framgångsrika år visar att ett nätverksorienterat och oberoende konsultbolag som levererar kvalitet är högt uppskattat av marknaden. ■

Omsättning per bransch, % (2010)



Omsättning per uppdragstyp, % (2010)



Nätverk och företag i ständig utveckling

Pro4u har som mål att alltid leverera den mest lämpade konsulten för varje uppdrag. För att åstadkomma detta har vi skapat ett nätverk som ska attrahera erfarna konsulter att ansluta sig till oss.

Nätverket och företaget genomgår ständig utveckling och därför har vi i år skapat nya anslutningsformer som ska passa alla – inte för att följa utvecklingen utan för att leda den.

Vårt nätverk växer och vi knyter kontinuerligt till oss nya konsulter med allt från spjutspets- till breddkompetens och med erfarenhet och kunskap från olika branscher. För att möta den ökande efterfrågan på Pro4u-konsulter har vi under året även ökat antalet anställda medarbetare.





1 Pro4u-konsulter

I vår innersta kärna finns anställda, delägare och medlemmar som är förändringsledare, management-konsulter, programchefer, projektledare, IT-arkitekter, kravanalytiker och specialister. Gemensamt för dem är förmågan att diskutera och förstå kundernas utmaningar. De kan styra, coacha och vidareutveckla andra, föra sig i ett styrelserum och driva frågor mot mål även i stora komplexa organisationer.

2 Associerade Pro4u-konsulter

Många associerade konsulter har samma roller som Pro4u-konsulterna men här finns även experter inom

olika områden som testledning, ärendehantering, säkerhet och arkitektur samt olika regelverk. De associerade Pro4u-konsulterna är konsulter som vet att de blir efterfrågade för sin kompetens

och för kvaliteten i deras leverans, men också för att deras framgång är beroende av nöjda kunder som kommer tillbaka.

3 Samarbetsparter

I den yttersta cirkeln finns resten av världen, för det är så vi ser på saken när det gäller att hitta rätt konsult. Vi har kontakt med andra konsultbolag, allt från enmansbolag till multinationella bolag. ■



Foto taget vid Pro4u:s månadsmöte den 17 november 2010. Sittande från vänster: Christer Dahl, Ulrika Wennberg, Lars Rönnblad, Roger Kahlbom, Marlene Wikström och Björn Grenbäck. Stående fr. v.: Mikael Feltenmark, Johan Sandström, Agneta Nilsson, Lars-Olov Samuelsson, Åke Jøhansson, Urban Blomstedt, Hasse Wallin, Göran Edin, Nina Padmo, Göran Norström, Tor Nilsson, Gert-Åke Wennberg, Kennet Jansson, Bengt-Olof Renström, Ann Regefalk och Björn Hasselberg.

Mångdubblad trafik med moderniserad webbsajt

När Handelsbanken skulle modernisera och omstrukturera sin publika sajt för makro-, ränte- och valutaanalys fick Pro4u bidra med kompetens och erfarenhet inom projektledning för bank- och finansvärlden.



Foto: Kjell Krings

– Redan nu efter några få månader ser vi att trafiken har mångdubblats efter lanseringen av den nya sajten. Genom att strukturera upp processerna blir vi förhoppningsvis ännu bättre på att publicera rätt saker på ett effektivt sätt. Dessutom har vi tillfört nya funktioner som till exempel bloggverktyg för att direktkommunicera med oss. Det säger Björn Lundvall som är chef för e-solutions på Handelsbanken Capital Markets.



Foto Handelsbanken, Bengt Wanseilius

Svenska Handelsbanken grundades 1871 och är en av de största bankerna i Norden. Det är också det företag som varit börsnoterat längst i Sverige. Handelsbanken är en sk universalsbank med finansiella tjänster för såväl företag som privatpersoner. Banken har ca 11 000 anställda samt gjorde ett resultat efter skatt för total verksamhet på 10 244 miljoner kronor år 2009.

Handelsbankens sajt för makro-, ränte- och valutaanalys vänder sig främst till institutionella investerare, men är öppen för alla. Innan den senaste omstruktureringen av sajten var intresset för den i dalande. Funktionerna motsvarade inte längre de krav som besökarna ställde och bland annat saknades funktionen att kunna kommunicera med banken via sajten.

– Vi vill ju ha mer och fler nöjda besökare till sajten. Därför var det viktigt i det här projektet att projektledaren Hasse Wallin från Pro4u samordnade alla inblandade i vår organisation. Det är avgörande att alla ser att de får gehör för sina behov och även får insikt i hur de själva ska och kan bidra för att föra utvecklingen på sajten framåt, säger Björn Lundvall.

I alla projekt gäller det att ha tillgång till rätt resurser. I synnerhet när det som i Handelsbankens fall spänner över flera olika organisationsgränser. Då ställs extra krav på att ha järnkoll, att ligga på så att allt utförs när det ska och kanske till och med att bryta ny mark.

Projektledning med många kvaliteter

– Alla de här delarna kan vara problematiska om man är en intern projektledare eftersom det handlar om personer med egen stark vilja som ska komma överens. Som neutral part hade Hasse Wallin onekligen en styrka i att kunna ligga på som en "bandhund", utan att skapa sig ovänner för framtiden, säger Björn Lundvall.

– Dessutom har han kvaliteter som enbart seniora konsulter har. Till exempel att på eget initiativ ta vissa diskussioner för att rensa luften och för att föra projektet framåt med enbart dess bästa för ögonen, säger Björn Lundvall.

En av framgångsvägarna i det omfattande webbprojektet hos Handelsbanken var att allting dokumenterades mycket noggrant och att projektledaren proaktivt kallade till regelbundna avstämningar.

– Projektledaregenskaperna spelar naturligtvis stor roll. Att Hasse Wallin dessutom känner banken sedan tidigare är också avgörande för att vår IT-organisation i sin tur ska känna förtroende för honom, avslutar Björn Lundvall. ■

Hasse Wallin, projektledare hos Handelsbanken

Hasse arbetar med projektledning och har 25 års branscherfarenhet från huvudsakligen bank- och finanssektorn. Han arbetar med många typer av projekt som omspänner allt från verksamhetsinriktade projekt till hårdvarumigreringar. Hasse har även många års erfarenhet från integrationsprojekt inom trading-området.



Flera vinster med elektroniska sjukintyg i öppen källkod



Foto Sveriges Kommuner och Landsting, Thomas Carlgren

Sveriges Kommuner och Landsting, SKL, är Sveriges största arbetsgivarorganisation parallellt med att vara intresseorganisation för alla 290 kommuner och 20 landsting, inklusive regionerna Gotland, Halland, Skåne och Västra Götaland. SKL har cirka 400 egna anställda och en total kassa på drygt 2 miljarder kronor, till följd av olika företagsförsäljningar och en viss del lånat kapital. I SKLs verksamhet ligger bland annat att väcka frågor, agera kraftfullt och att bilda opinion. SKLs uppdrag är att ge kommuner och landsting bättre förutsättningar för lokalt och regionalt självstyre. Den uttalade visionen är att utveckla välfärden.



Foto: Sveriges Kommuner och Landsting

Öppen källkod ligger till grund för det nya elektroniska sjukintygssystem som Sveriges Kommuner och Landsting, SKL, utvecklar på regeringens uppdrag. Systemet ingår som en del i projektet IFV – Informationsväg Försäkringskassan – Vården. IFVs främsta uppgift har varit att ta fram kraven för införande och utveckling av över-

föring av elektroniska intyg till Försäkringskassan, allt för att förbättra IT-stödet inom vården. Projektledare för IFV är Peter Lindgren från Pro4u.

Genom regeringens så kallade sjukskrivningsmiljard från 2006 ska sjukskrivningsfrågorna ges högre prioritet i hälso- och sjukvården och sjukskrivningsprocessen ska utvecklas. Inte minst ska detta ske genom mer och bättre IT-stöd. Ett av de nya system som utvecklas är skräddarsytt för elektronisk överföring av sjukintyg mellan läkarna och Försäkringskassan.



Anna Östbom, handläggare på SKL.

– Med elektroniska sjukintygssystem får vi bättre kvalitet på sjukintygen. Överblicken ökar samtidigt som läkarna även kan få stöd av systemet när de fyller i underlagen, säger Anna Östbom.

Systemen som utvecklas inom IFV baseras på öppen källkod för att kunna samverka med varandra och med många andra vårdssystem som är utvecklade i både proprietär och öppen källkod. Valet av öppen källkod ligger också i linje med hur regeringen resonerar i övrigt kring nationella satsningar.

Alla landsting ska kunna skicka intyg elektroniskt senast den 31 oktober 2011 och då ska även minst 90 procent av intygen till Försäkringskassan föras över elektroniskt.

– Vårdens vinster är bland annat att det blir mycket högre kvalitet på intygen, samt att det finns en fråga-/svarsfunktion som gör att läkaren kan skicka frågor direkt till den ansvarige handläggaren på Försäkringskassan, och vice versa. Det ger snabbare

besked åt bägge hållen och snabbare utbetalning till patienterna, säger Anna Östbom ansvarig handläggare inom området sjukskrivning och rehabilitering på SKL.

Erfarenhet grund till framgång

IFV är en kombination av en verksamhets- och IT-fråga. Det innebär att informationen runt projektet har varit mycket viktig att få ut till samtliga berörda. Inte minst hur genomförandet ska ske, vem som informerar om vad och hur informationen ska föras ut i den landsomfattande organisationen. En utmaning har varit att få Försäkringskassan och 20 landsting att enas om samma kravbild och att gå i samma takt i förändringsarbetet.

– Vi är väldigt nöjda med projektledaren Peter Lindgren. Han är snabb, effektiv och kommer ofta med bra förslag till olika åtgärder. Han har arbetat nära våra olika styrgrupper och besökt samtliga landsting för att berätta hur systemen kommer att fungera framöver, säger Anna Östbom.

– Utan Peter Lindgrens projektledarerfarenhet och hans samarbete med projektledaren på Försäkringskassan hade vi inte kunnat genomföra IFV på utsatt tid, säger Peter Alvinsson ordförande för projektet och för programstyrgruppen för infrastruktur inom Center för e-Hälsa i samverkan. ■

Peter Lindgren, projektledare hos SKL

Peter har 25 års branscherfarenhet med projektledning som specialitet. Han leder arbetet i alla faser från idé via kravställning, upphandling/utveckling/anpassning, införande, driftsättning fram till förvaltning. Peter arbetar även med ledningsstöd, gör projektrevisioner och utvecklar metoder och utbildningar i projektrelaterade ämnen.



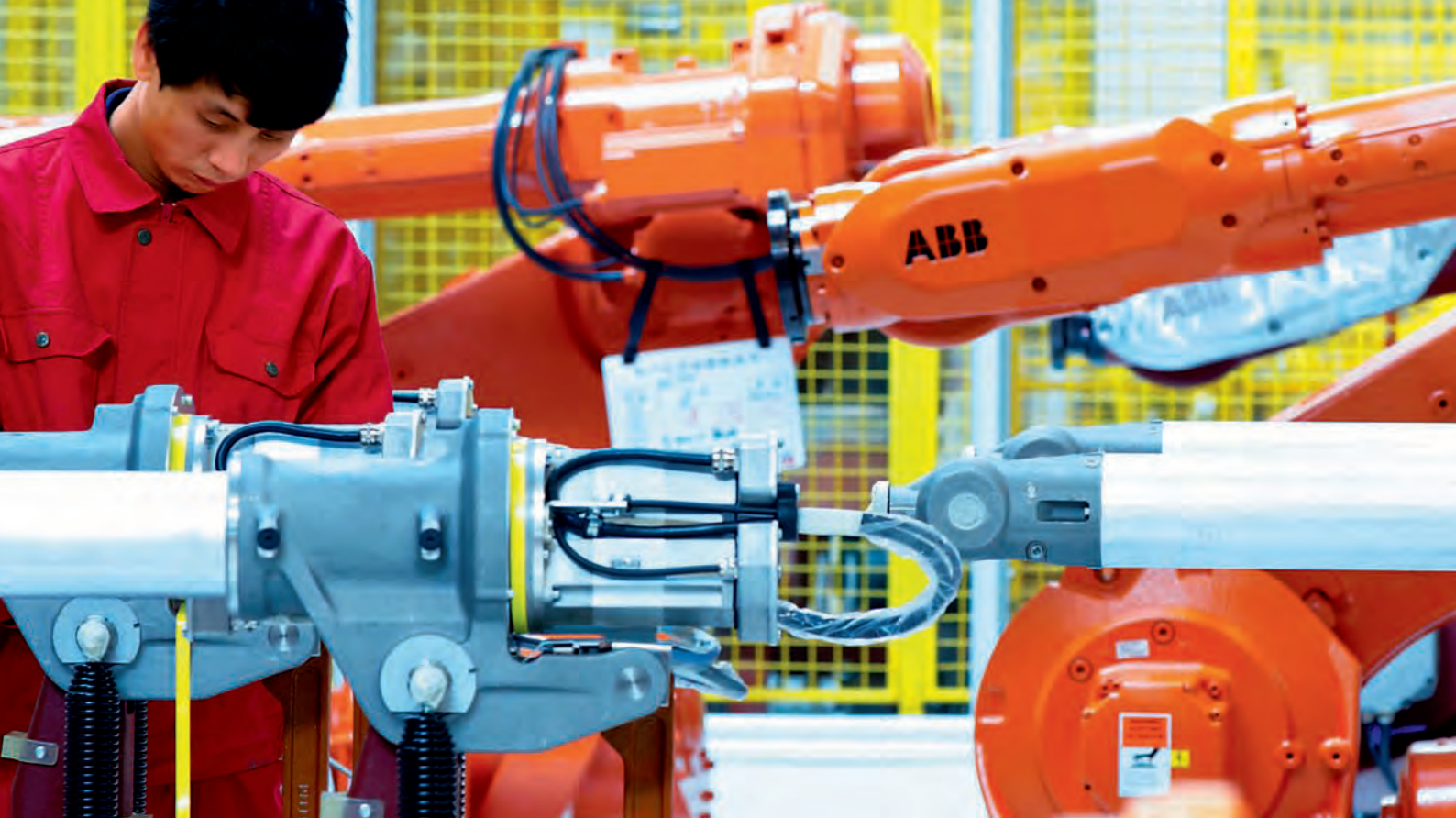


ABB ökar andelen applikationssupport från Indien

I början av 2000-talet gjorde ABB i Sverige som många andra företag och fokuserade på sina kärnvärden. Det innebar bland annat att applikationsförvaltningen outsourcades. Nu är det dags för nästa steg mot en processororienterad, industriell leveransmodell och standardiserade arbetsätt där en leverantör i Indien valts för applikationsförvaltningen. Priset spelar en viss roll, men framförallt är det för att få tillgång till så kallad "best practice" i industrivärlden.

I Sverige har ABB cirka 8 700 medarbetare och finns på mer än 30 orter. Svenska ABB är en ledande leverantör av produkter och system för kraftöverföring samt process- och industriautomation. Stora verksamhetsorter är Västerås med cirka 4 200 medarbetare och Ludvika med cirka 2 600 medarbetare.



Foto ABB

Arbetet inför flytten av applikationsförvaltningen har Rune Walfridsson från Pro4u varit programledare för projektet med erfarenhet från liknande uppdrag för Ericsson och Electrolux.



Foto Kjell Kings

Thomas Reinhold och Sara Carmo e Silva, ABB i Sverige.

– Vi ville ha en senior person med erfarenhet av IT-branschen och som arbetat med olika typer av leverantörer, i synnerhet med indiska dito. Från Krister Henriksen på Pro4u fick jag förslag på Rune och hans profil passade väldigt väl, säger Thomas Reinhold som är IT-inköpschef hos ABB i Sverige.

– Med Rune i projektet har vi haft någon som kunnat avdramatisera delar av projektet och som även

kunnat svara på frågor utan att vi behövt ta dem med organisationen i Indien. Han har även hållit ihop mängder med praktiska frågor och fungerat som bollplank till oss i projektledningen, säger Sara Carmo e Silva som är chef för applikationsgruppen hos ABB i Sverige.

Anpassa svenskt mot standard

Ett av grundkraven som ABB ställde på den nya leverantören var att få till stånd en industrialiserad leveransmodell och standardiserade arbetssätt och metoder.

– Vi vill följa "best practice" i industrin och då kunde den indiska leverantören visa på erfarenheter av att leverera enligt globala standarder. För oss kommer det att leda till ökad effektivitet och bättre kvalitet, samt i förlängningen sänkta kostnader, påpekar Thomas Reinhold.

Valet av indisk leverantör innebär dessutom att ABB "tvingar" sig själva att anpassa sin värld till leverantörens extremt standardiserade värld. Något som blivit mycket tydligt för verksamheterna inom ABB under projektets gång.

– En av de viktigaste detaljerna med transformationsprojektet har varit att på ett smidigt sätt föra över kompetens från vår förra leverantör till den nya och till oss. Rune Walfridsson har hållit ihop helheten och etablerat relationerna för transformationsdelarna till den indiska organisationen, säger Sara Carmo e Silva.

– Han har också haft förmågan att eliminera känslan av en jättestor förändring. Rune har fungerat som ett mycket bra bollplank för oss och stöttat oss i vår roll som "serviceorganisation" och hur vi ska bli ännu bättre på att leverera IS-tjänster till verksamheten genom att styra och följa upp arbetet hos leverantören. Tack vare hans erfarenheter av att göra detta i en internationell miljö har vi kunna spara såväl tid som besvär, avslutar Sara Carmo e Silva. ■

Rune Walfridsson, projektledare hos ABB

Rune har arbetat drygt 30 år inom IT-industrin i Sverige som leverantör, beställare och konsult. Arbetsuppgifterna har kretsat kring projektledning, chefs- och ledaruppdrag, upphandlingar, outsourcing, offshoring, kund/leverantörsrelationer, inköp, drift och teknik.



Svenska Bostäder grundades 1944 och ägs av Stockholms stad. Företaget äger och förvaltar bostäder och lokaler i Stockholm och är Sveriges största fastighetsföretag. Alla fastigheter ligger i Stockholms stad. De närmaste åren planerar Svenska Bostäder att bygga tusentals nya hyreslägenheter i hela Stockholm. Omsättningen uppgick år 2009 till 3,068 miljarder kronor.

Affärssystem i modernt snitt

När Svenska Bostäder skulle uppgradera en äldre version av sitt affärssystem till en nyare med support även i framtiden använde de expertkonsulter från Pro4u såväl i upphandlingsarbetet som i implementeringsstadiet.



– Vi sparar helt klart resurser på att använda professionella, externa projektledare i ett sådant här projekt. Dessutom kan konsulterna bidra med ytterligare idéer och ge en annan syn på verksamheten jämfört med om vi gjort allt arbete själva, säger Lars Brogren som är ekonomichef på Svenska Bostäder. Tack vare ingående kännedom

om IFS affärssystem kan Pro4u:s konsulter fungera både rådgivande och stödjande. Genom att stötta redan i avtalsskedet och genom att visa på möjligheter i systemet bidrar konsulterna till ett bättre nyttjande av affärssystemets funktioner samtidigt som de hjälper organisationen att utforma kravspecifikationen utifrån användarnas behov.

– De konsulter från Pro4u som varit här, Per-Gunnar Markstedt och Ulrika Wennberg, är jordnära personer som arbetat i nära samverkan med oss och som passar väl in i vår organisation, säger Lars Brogren.

– Generellt sett är det bättre för oss om vi kan vara våra egna specialister och konsulter. Och det är vi inom byggsidan. Men för att driva den här typen av projekt på IT-området är det mycket väl värt att ta in extern kompetens som kan bidra med kunskap, erfarenhet och goda råd, säger Lars Brogren.

Viktigt med dokumentation och kompetensöverföring

Sedan några år tillbaka deltar konsulter från Pro4u i olika IT-projekt inom Svenska Bostäder. Samtliga projekt är avgränsade i tid och leder till kunskapsöverföring till organisationen.

– Det är ju inte alldeles lämpligt att konsulterna försvinner och tar med sig all kompetens. Därför gäller det att när systemansvaret överförs till en förvaltningsorganisation så har redan kompetensen överförs från konsulterna. För att detta ska fungera krävs bra kommunikation, planering och dokumentation, säger Lars Brogren.

Stöd vid avtalsskrivning betalar sig

– En ytterligare styrka som jag ser med hjälpen från Pro4u är att bägge konsulterna har kompetens runt avtalsskrivning. De vet *vad* och *hur* man ska tänka vid avtalsskrivningen, men också hur man ska driva vissa frågor. Per-Gunnar och Ulrika är mycket seriösa och tydliga i sina roller. Inte minst mot IFS, säger Lars Brogren.

Med den nya versionen av sitt affärssystem har Svenska Bostäder fått de nya funktioner som de eftersträvade samtidigt som de flesta användare känner igen sig från tidigare versioner av systemet.

– En av de stora fördelarna med att anlita externa expertresurser inom ett visst system är att de sett hur program och system fungerar på andra företag och dragit lärdom av de för- och nackdelar som dessa gjort. Det är ju något som vi själva aldrig skulle hinna med, säger Lars Brogren.

– Dessutom har de styrkan att säga nej till oss om de ser att vi är på fel väg, något som enbart den som har erfarenhet och kunskap vågar göra, avslutar Lars Brogren. ■



Per-Gunnar Markstedt, projektledare hos Svenska Bostäder

Per-Gunnar har närmare 20 års erfarenhet som både beställare och leverantör. Idag kombinerar han sina erfarenheter och arbetar ofta som beställarens projektledare i uppgraderings- och implementeringsprojekt.

Ulrika Wennberg, projektledare hos Svenska Bostäder

Ulrika har 18 års branscherfarenhet varav drygt tio år med affärsprocesser kopplade till IT. Hon har bred erfarenhet av lösningar inom framförallt ekonomi, logistik, "service management" och HR och deltar även som ledningsförstärkning eller chef.





Pro4u AB:s styrelse från vänster: Göran Edin, Tor Nilsson, ordförande samt Lars O Grönstedt.

Styrelsen om 2011

Vi ser en mycket ljus framtid för Sverige just nu och även för de länder som liksom vi tagit strukturella grepp för att behålla landets kompetens inom gränserna. Det blir allt tydligare att även de traditionella utvecklingsländernas utveckling går med en rasande fart och att det gäller att möta deras priskonkurrens med kompetens. Det säger Lars O Grönstedt som är styrelseledamot i Pro4u AB och som tidigare varit verkställande direktör i Handelsbanken.

– Under de närmaste åren ser Pro4u för egen del betydande tillväxtfaktorer inom industrin, öppen källkod och e-hälsa. Dessutom utökar vi våra satsningar på gränslandet mellan IT och management där Pro4u bidrar med ledarskap i olika roller, oftast i benämningen projektledare.

– Pro4u:s projektledare har förmågan att leda förändringsprocesser där verksamheten tillsammans med IT skapar en helhet som ger nytta. Det är kombinationen av erfarenhet, systematik och att leda processer som samordnar olika kompetenser som säkerställer att en noggrann analys och formulering av strategier utförs innan systemet börjar byggas, säger Lars O Grönstedt.

– Det finns många sorters projektledare och jag upplever att Pro4u:s konsulter har det där "lilla extra" säger Lars O Grönstedt.

– Dessutom utför vi allt fler uppdrag med innehåll av den här karaktären. Som ett resultat av att våra tjänster behövs i allt större utsträckning knyter vi också till oss allt fler konsulter med dessa kvaliteter, säger styrelsens ordförande Tor Nilsson.

– Vårt arbete för svensk industri visar också en fortsatt god utveckling och vi deltar för närvarande i ett flertal kvalificerade implementeringsprojekt inom och utanför Sveriges gränser, berättar styrelseledamoten Göran Edin, som till vardags är VD för Pro4u Competence Network.

Öppen källkod på stark tillväxt

Öppen källkod används sedan flera år i allt fler större projekt. Pro4u har en stark och bred kompetens och kan tillhandahålla tjänster för i princip allt som rör öppen källkod. Tack vare Pro4u:s fristående roll på marknaden kan projektledarna bidra till en ökad genomlysning av vad kunderna verkligen betalar för sina system.

– Dessutom kan vi tillföra ledningskompetens kring hur man implementerar öppen källkod. Det är viktigt med ett ledningsperspektiv eftersom öppen källkod inte enbart är en fråga för IT-tekniker. Samtidigt är det fortfarande så att även större organisationer ofta har begränsad erfarenhet runt öppen källkod, poängterar Göran Edin. ■

Ännu ett framgångsår!

Trots ett ljummet marknadsläge kan Pro4u se tillbaka på ännu ett framgångsrikt år med ett bättre resultat och högre omsättning än väntat.

Företaget har dessutom haft en mer gynnsam utveckling än marknaden generellt. Tillväxten har bland annat skett inom områden som e-hälsa och industri, där kunderna fullt ut uppskattar Pro4u:s förmåga att driva stora förändringsprojekt.

För att möta en ökad efterfrågan av våra tjänster har vi bildat nya dotterbolag i koncernen. Från och med i år publicerar vi därför koncernens och moderbolagets årsredovisning och inte som tidigare årsredovisningen för Pro4u Competence Network AB, som dock fortsatt är verksamt som dotterbolag i koncernen.

Under året har vi inlett satsningar inom kompetensområdena öppen källkod, projektledning, kravanalys och IT-arkitektur. Arbetet inom dessa områden har fallit väl ut 2010 och inför 2011 ser vi en ökad efterfrågan och kommer därför att fortsätta dessa satsningar.

Efterfrågan har stärkts inom samtliga branscher där vi är verksamma och vi ser en fortsatt ökad tillväxt 2011. För att möta denna förstärker vi vår organisation med fler kundansvariga med tydligare branschfokusering.

– Vi får ofta höra att vi har den bästa kompetensen för de områden som vi blir anlitade inom. Inte minst när det gäller affärssystem från IFS, där våra

kunder säger att vi till och med har den bästa kompetensen utanför IFS själva i hela Europa, säger Tor Nilsson, VD för Pro4u AB och koncernchef.

– Vi är därför naturligtvis mycket nöjda med vår satsning på IFS affärssystem där vi på kort tid har rekryterat ett flertal konsulter med spetskompetens inom affärssystemet. Det har ju sedan länge funnits ett intresse för externa konsulter som alternativ till IFS egna konsulter, påpekar Tor Nilsson.

E-hälsa växer friskt

Utvecklingen inom västvärlden att vi alla lever allt längre innebär också att sjukvårdssektorn får allt mer att göra i framtiden. För att möta detta behov anses e-hälsa, som IT-stödet i vården oftast benämns, vara ett viktigt verktyg.

– Regeringens nya nationella strategi för e-hälsa innebär att fokus delvis flyttas från utveckling av system till införandet av system som redan utvecklats. Genom att använda färdiga system och utveckla verksamheten går det att dra verklig nytta av de stora investeringar som redan tidigare gjorts i nyutveckling. Där fyller vi på Pro4u ett behov eftersom en del av vår specialitet är att driva stora förändringsprojekt, säger Tor Nilsson och tillägger:

– Vi är helt enkelt bra på att få olika system och lösningar att fungera i praktiken. Därför känns det som att vår tid onekligen är NU, avslutar Tor Nilsson. ■

Pro4u:s koncernledning, från vänster: Agneta Nilsson, Kennet Jansson, Christer Dahl, Anders Carlsson, Tor Nilsson, Göran Edin, Roger Kahlbom och Gert-Åke Wennberg.



Förvaltningsberättelse

Pro4u AB

Styrelsen och verkställande direktören för Pro4u AB (f b Pro4u Holding AB) org nr 556590-6897, får härmed avge års- samt koncernredovisning för räkenskapsåret 2010.

Pro4u är ett oberoende nätverksuppbyggt konsultbolag som driver förändringsprojekt i samverkan med företagets kunder.

Bolaget är moderbolag till Pro4u Competence Network AB, Pro4u Public Management AB, Pro4u Project Management AB, Pro4u Open Source AB samt Pro4u Analytics AB.

- *Pro4u Public Management AB* startades vid årets början och driver Pro4u:s konsultförsäljning mot offentlig sektor. Bolaget har ett särskilt fokus inom området e-hälsa.
- *Pro4u Open Source AB* bildades under hösten och driver konsultverksamhet inom området öppen källkod.
- *Pro4u Project Management AB* och *Pro4u Analytics AB* har bildats under hösten med syftet att ytterligare stärka koncernens kompetens inom kärnområdena projektledning, kravanalys och IT-arkitektur.

Satsningarna på nya verksamhetsområden kombinerat med ökad marknadsföring innebär att kostnadsmassan ökat vilket lett till minskade marginaler och minskad vinst trots ökad omsättning. Syftet med dessa satsningar är att öka tillväxten och därmed öka koncernens avkastning på sikt.

Under året har verksamheten bedrivits i normal omfattning, varvid koncernens omsättning uppgått till 80 659 (69 212) tkr med ett resultat efter finansiella poster uppgående till 4 204 (4 765) tkr. Investeringar i anläggningstillgångar har företagits med 100 (0) tkr.

Koncernen

Koncernbalansräkningen, som upprättats enligt förvärvsmetoden (se vidare not 1), visar att koncernens fria vinstmedel uppgår till 4 220 tkr, varav årets vinst utgör 2 382 tkr. Inom koncernen föreslås inga avsättningar till bundna reserver.

Förslag till vinstdisposition i moderbolaget

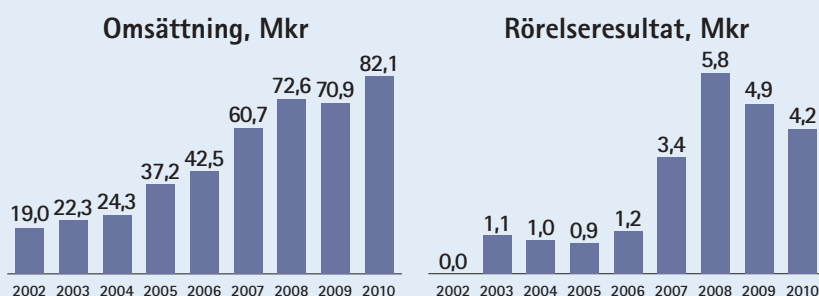
Styrelsen föreslår att årets vinst, 2 394 526,05 kr, jämte tidigare balanserade vinstmedel, 2 279 022,20 kr, sammanlagt 4 673 548,25 kr, disponeras så att 2 004 000,00 kr, per aktie 2 000,00 kr, delas ut till bolagets ägare, och återstående vinstmedel, 2 669 548,25 kr, balanseras i ny räkning.

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Den föreslagna utdelningen reducerar bolagets soliditet från 98 procent till 96 procent. Soliditeten är mot bakgrund av att bolagets verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet betryggande. Likviditeten i bolaget bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3§ 2-3 st. (försiktighetsregeln).

Beträffande bolagets och koncernens redovisade resultat för räkenskapsåret samt ställningen 2010-12-31 hänvisas till nedanstående resultat- och balansräkning jämte till dessa hörande noter. ■



Koncernens resultaträkning

Pro4u AB

Belopp i tkr	Not	2010-01-01 - 2010-12-31	2009-01-01 - 2009-12-31
<u>Rörelsens intäkter</u>			
Nettoomsättning		80 659	69 212
Resultatandel från intresseföretag		273	364
Övriga rörelseintäkter		1 195	1 359
Summa rörelseintäkter		82 127	70 935
<u>Rörelsens kostnader</u>			
Köpta tjänster		- 72 488	- 61 460
Övriga externa kostnader	2	- 4 352	- 4 721
Personalkostnader	3	- 1 089	-
Avskrivningar enligt plan:			
- Inventarier	4	-	- 5
Summa rörelsekostnader		- 77 929	- 66 186
RÖRELSERESULTAT		4 198	4 749
<u>Resultat från finansiella investeringar</u>			
Ränteintäkter m m	5	12	32
Räntekostnader m m	6	- 6	- 16
Summa resultat från finansiella investeringar		6	16
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		4 204	4 765
Skattekostnad	7	- 1 071	- 1 162
Minoritetens andel		- 751	- 703
KONCERNENS RESULTAT		2 382	2 900

Koncernens balansräkning

Pro4u AB

	Belopp i tkr	Not	2010-12-31	2009-12-31
TILLGÅNGAR (Not 1)				
	Anläggningstillgångar			
	<u>Materiella anläggningstillgångar</u>			
	Inventarier	4	0	0
			0	0
	<u>Finansiella anläggningstillgångar</u>			
	Andelar i intresseföretag	8	623	751
	Andelar i andra företag		3	7
	Summa anläggningstillgångar		626	758
	Omsättningstillgångar			
	<u>Kortfristiga fordringar</u>			
	Kundfordringar		18 057	9 692
	Skattefordringar	7	252	39
	Övriga kortfristiga fordringar		235	28
	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 223	2 387
			19 767	12 146
	<u>Kortfristiga placeringar</u>			
	Likviditetsfond		1 514	1 514
			1 514	1 514
	<u>Kassa och bank</u>			
	Banktillgodohavande		6 543	5 902
			6 543	5 902
	Summa omsättningstillgångar		27 824	19 562
	SUMMA TILLGÅNGAR		28 450	20 320

Belopp i tkr	Not	2010-12-31	2009-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER (Not 1)			
Eget kapital	9		
<u>Bundet eget kapital</u>			
Aktiekapital, 1 002 st aktier med kvotvärde 100 kr		100	100
Bundna reserver		1 952	1 952
		<u>2 052</u>	<u>2 052</u>
<u>Fritt eget kapital</u>			
Balanserat resultat		1 838	942
Koncernens årsresultat		2 382	2 900
		<u>4 220</u>	<u>3 842</u>
Summa eget kapital		6 272	5 894
Minoritetsintresse		1 535	1 345
Långfristiga skulder			
Latent skatteskuld		673	673
		<u>673</u>	<u>673</u>
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		15 557	9 459
Skatteskulder	7	280	446
Övriga kortfristiga skulder		1 325	241
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		2 808	2 262
		<u>19 970</u>	<u>12 408</u>
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		28 450	20 320
STÄLLDA SÄKERHETER			
Bankmedel till säkerhet för bankgaranti		150	150
ANSVARSFÖRBINDELSER		Inga	Inga

Moderbolagets resultaträkning

Pro4u AB

Belopp i tkr	Not	2010-01-01 - 2010-12-31	2009-01-01 - 2009-12-31
<u>Rörelsens intäkter</u>			
Nettoomsättning		1 920	757
Summa rörelseintäkter		1 920	757
<u>Rörelsens kostnader</u>			
Köpta tjänster		- 1 070	-
Övriga externa kostnader	2, 3	- 589	- 194
Summa rörelsekostnader		- 1 659	- 194
RÖRELSERESULTAT		261	563
<u>Resultat från finansiella investeringar</u>			
Ränteintäkter m m	10	2 207	1 812
Räntekostnader m m	11	0	- 5
Summa resultat från finansiella investeringar		2 207	1 807
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		2 468	2 370
<u>Bokslutsdispositioner och skatt</u>			
Bokslutsdispositioner	12	-	- 143
Skatt på årets resultat	13	- 74	- 113
ÅRETS RESULTAT		2 394	2 114

Moderbolagets balansräkning

Pro4u AB

	Belopp i tkr	Not	2010-12-31	2009-12-31
TILLGÅNGAR (Not 1)				
	Anläggningstillgångar			
	<u>Finansiella anläggningstillgångar</u>			
	Andelar i dotterföretag	14	2 097	1 919
	Andelar i intresseföretag	15	42	42
	Andelar i andra företag		3	7
			<u>2 142</u>	<u>1 968</u>
	Summa anläggningstillgångar		2 142	1 968
	Omsättningstillgångar			
	<u>Kortfristiga fordringar</u>			
	Skattefordran	13	-	39
	Övriga kortfristiga fordringar		231	28
	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 835	1 831
			<u>2 066</u>	<u>1 898</u>
	<u>Kassa och bank</u>			
	Banktillgodohavande		989	1 036
			<u>989</u>	<u>1 036</u>
	Summa omsättningstillgångar		3 055	2 934
	SUMMA TILLGÅNGAR		5 197	4 902
EGET KAPITAL OCH SKULDER (Not 1)				
	Eget kapital	16		
	<u>Bundet eget kapital</u>			
	Aktiekapital, 1 002 st aktier med kvotvärde 100 kr		100	100
	Reservfond		67	67
			<u>167</u>	<u>167</u>
	<u>Fritt eget kapital</u>			
	Balanserat resultat		2 279	2 169
	Årets resultat		2 394	2 114
			<u>4 673</u>	<u>4 283</u>
	Summa eget kapital		4 840	4 450
	Obeskattade reserver	17	322	322
	Kortfristiga skulder			
	Leverantörsskulder		0	0
	Skulder till koncernföretag		-	100
	Skatteskuld		0	-
	Övriga kortfristiga skulder		5	-
	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		30	30
			<u>35</u>	<u>130</u>
	SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		5 197	4 902
	STÄLLDA SÄKERHETER		Inga	Inga
	ANSVARSFÖRBINDELSER		Inga	Inga

Noter

Pro4u AB

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Koncernbokslutet omfattar moderbolaget och dotterbolagen Pro4u Competence Network AB, Pro4u Public Management AB, Pro4u Project Management AB, Pro4u Open Source AB och Pro4u Analytics AB.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden.

Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagens bestämmelser och Bokföringsnämndens allmänna råd, förutom BFAR 2008:01. Om ej annat anges är principerna oförändrade jämfört med föregående år.

Inventarier avskrivs årligen enligt plan med 20% av anskaffningsvärdet.

Fordringar upptages till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Övriga tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärde.

Inkomster och utgifter från uppdrag på löpande räkning resultatredovisas i den takt uppdraget utförs.

Not 2 Ersättning till revisorer

Ersättning till Öhrlings PricewaterhouseCoopers uppgår i koncernen till 112 (98) tkr, i sin helhet hänförlig till revision.

I moderbolaget uppgår ersättningen till 10 (10) tkr, i sin helhet hänförlig till revision.

Not 3 Koncernens personal

Moderbolaget har vare sig under det gångna räkenskapsåret eller föregående år haft någon anställd personal. Inga löner eller andra ersättningar har utgivits, ej heller har några kostnader för pensioner bestridits.

Medelantalet anställda i koncernen uppgår till:

	2010	2009
Kvinnor	-	-
Män	2	-
Totalt	2	-

Löner och ersättningar uppgår till tkr:

	2010	2009
Styrelse och verkställande direktör	566	-
Övriga anställda	76	-
Totalt	642	-

Sociala avgifter enligt lag och avtal, tkr 247 -

Not 3 Koncernens personal, forts.

Pensionskostnader uppgår till tkr:

	2010	2009
Styrelse och verkställande direktör	188	-
Övriga anställda	-	-
Totalt	188	-

Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader i koncernen, tkr

1 077 -

Not 4 Koncernens inventarier, tkr

	2010	2009
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående anskaffningsvärde	77	77
Inköp	-	-

Utgående ackumulerade anskaffningsvärden

77 77

Akkumulerade avskrivningar enligt plan

Ingående avskrivningar	- 77	- 72
Årets avskrivningar	-	- 5

Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan

- 77 - 77

Utgående bokfört värde

0 0

Not 5 Koncernens ränteintäkter m m, tkr

	2010	2009
Ränteintäkter	6	23
Utdelningsintäkter	6	9
	12	32

Not 6 Koncernens räntekostnader m m, tkr

	2010	2009
Räntekostnader	- 6	- 14
Valutakursförlust	-	- 2
	- 6	- 16

Not 7 Koncernens skattekostnad, tkr

	2010	2009
Inkomstskatt avseende innevarande år	- 1 071	- 890
Förändring av latent skatt hänförlig till obeskattade reserver	-	- 272
	- 1 071	- 1 162

Not 8 Koncernens andelar i intresseföretag, tkr

Namn	Organisationsnr	Antal	Andel %	Bokf. värde
Pro4u Business System AB	556472-5447	4 000	40	623
säte: Stockholms kommun				

Andel i eget kapital: 617 (756) tkr

Andel i resultat: 273 (364) tkr

Not 9 Koncernens egna kapital, tkr

	Aktie- kapital	Bundna reserver	Balanserat resultat	Koncernens årsresultat
Ingående balans	100	1 952	942	2 900
Vinstdisposition			2 900	- 2 900
Lämnad utdelning			- 2 004	
Årets resultat				2 382
Utgående balans	100	1 952	1 838	2 382

Not 10 Moderbolagets ränteintäkter m m, tkr

	2010	2009
Ränteintäkter	1	3
Utdelning från koncernföretag	2 206	1 809
	2 207	1 812

Not 11 Moderbolagets räntekostnader m m, tkr

	2010	2009
Räntekostnader	0	- 5
	0	- 5

Not 12 Moderbolagets bokslutsdispositioner, tkr

	2010	2009
Avsättning till periodiseringsfond	-	- 143
	0	- 143

Not 13 Moderbolagets skatt, tkr

Ej redovisad uppskjuten skatt, det vill säga skillnaden mellan å ena sidan den inkomstskatt som faktiskt har redovisats i årets och tidigare års resultaträkningar (kostnadsförd skatt) och å andra sidan den inkomstskatt som bolaget slutligen kommer att belastas med i anledning av räkenskapsårets och tidigare räkenskapsårs verksamhet (full skatt), uppgår till följande belopp:

	2010-12-31	2009-12-31
Uppskjutna skattefordringar	-	-
Uppskjutna skatteskulder avseende obeskattade reserver	- 85	- 85

Ej bokförd uppskjuten skatteskuld, netto

- 85 - 85

Not 14 Moderbolagets andelar i dotterföretag, tkr

Namn	Organisationsnr	Antal	Andel %	Bokf. värde
Pro4u Competence Network AB	556087-0866	756	75	1 819
säte: Stockholms kommun				
Pro4u Public Management AB	556622-2260	600	60	60
säte: Stockholms kommun				
Pro4u Project Management AB	556793-6850	1 000	100	118
säte: Stockholms kommun				
Pro4u Open Source AB	556816-3082	500	100	50
säte: Stockholms kommun				
Pro4u Analytics AB	556822-1252	500	100	50
säte: Stockholms kommun				

2 097

Noter

Pro4u AB

Not 15 Moderbolagets andelar i intresseföretag, tkr

Namn	Organisationsnr	Antal	Andel, %	Bokf. värde
Pro4u Business System AB säte: Stockholms kommun	556472-5447	4 000	40	42

Andel i eget kapital: 617 (756) tkr
Andel i resultat: 273 (364) tkr

Not 16 Moderbolagets egna kapital, tkr

	Aktie- kapital	Bundna reserver	Balanserat resultat	Koncernens årsresultat
Ingående balans	100	67	2 169	2 114
Vinstdisposition			2 114	- 2 114
Lämnad utdelning			- 2 004	
Årets resultat				2 394
Utgående balans	100	67	2 279	2 394

Not 17 Moderbolagets obeskattade reserver, tkr

	2010-12-31	2009-12-31
Periodiseringsfond tax '09	179	179
Periodiseringsfond tax '10	143	143
	322	322

Stockholm den 10 februari 2011



Göran Edin



Lars O Grönstedt



Tor Nilsson
Verkställande direktör

Min revisionsberättelse har avgivits den 17 februari 2011



Bengt Eklöf
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse



Till årsstämman i Pro4u AB Org nr 556590-6897

Jag har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Pro4u AB för år 2010. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisions sed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra mig om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat

väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 17 februari 2011

Bengt Eklöf

Auktoriserad revisor



Pro4u

Wenner-Gren Center

Sveavägen 166, 113 46 Stockholm

Tel 08-663 93 53 | Fax 08-612 93 53

info@pro4u.se | www.pro4u.se