



### Om Svenska Spel

Svenska Spel bildades 1997 efter en sammanslagning mellan Tips-tjänst och Penninglotteriet. Dotterbolaget Casino Cosmopol öppnade sitt första kasino 2001. Svenska Spel har närmare 1 500 anställda och bland varumärkena hittar man bland annat Lotto, Triss, Stryktipset och Oddset.

## Säkrad utveckling och rekrytering

*"Det var lätt för mig som nyanställd att komma in i rollen som Chief Application Security när rollen och processerna redan var klara."* säger Tonny Hultberg.

Svenska Spel har höga krav på IT-säkerheten från licensieringar, certifieringar i verksamheten och inte minst krav från kunderna. För att garantera IT-säkerheten för all nyutveckling har man på Svenska Spel byggt upp en säkerhetsprocess. För att ta fram denna tog man hjälp av konsulten Lars Nordgren via Pro4u

Uppdraget innehöll två roller; Säkerhetsarkitekt och tillförordnad Chief Application Security.

Rollen som Säkerhetsarkitekt innebar arbete med ett flertal områden inom säkerhet som t.ex. säkerhet i utvecklingen, hur deployment-kedjan skulle utformas på ett säkert sätt och säkerhet i processer, främst de relaterade till avlämningsytorna mellan utveckling och drift.

Den andra delen av uppdraget var att agera tillförordnad Chief Application Security i sektionen Utvecklingsstyrning tills vakant linjeroll tillsattes och därefter skedde överlämning till den nye Chief Application Security Tonny Hultberg.

Rollen som Chief Application Security innebar ett övergripande ansvar för säkerheten i utvecklingsprocessen. Det innefattar t.ex. säkerheten i den mjukvara som utvecklas av Svenska spel, i de integrationer som denna mjukvara kräver med externa partners samt i användandet av öppen källkod. I rollen ingick att definiera nödvändiga säkerhetsförbättringar

inom IT-Utveckling och att driva/leda genomförandet av dessa förbättringar i samarbete med Svenska spels säkerhetsexperter.

Här berättar Lars och Tonny mer om uppdraget.

### Lars Nordgren:



I rollen som IT-säkerhetsarkitekt arbetade jag med säkerhet i avlämnningar och processer. Det handlade mycket om att förtydliga och formalisera avlämningsytorna mot driften. Med tiden förändrades behovet från en renodlad arkitektroll till att handla mer om applikationssäkerhet och säkerhet i utvecklingsprocesserna. Då fick jag rollen som tillförordnad Chief Application Security.

*"En väldigt vital del i att det gick så bra att implementera denna säkerhetsprocess var stödet från cheferna."*

I stort utvecklade vi en säkerhetsinstans som man som utvecklare måste passera om man vill sätta något i produktion. Vi "jackar" in som ett steg i utvecklingsprocessen där vi bestämmer vilka säkerhetsgranskningar som ska göras för applikationen eller förändringen. Här är själva

koden i fokus. I säkerhetsgranskningen tittar vi på arkitekturen av det som man vill bygga och ställer frågor kring detta för att försäkra oss om att man har en tillräcklig hög säkerhetsnivå. Vi kommer med förslag på ytterligare säkerhetsåtgärder för att ytterligare höja säkerhetsnivån om det behövs för att nå en acceptabel nivå. Denna granskning sker ett par gånger under ett utvecklingsprojekt. I tidigt skede för att utvärdera idén och i ett senare skede när man kommit längre i processen. Protokoll skrivs från mötena och resultaten som testerna ger förvaltas också för kommande revisioner.

En väldigt vital del i att det gick så bra att implementera denna säkerhetsprocess var stödet från cheferna. Det blev efter en tid en helt naturlig del i processen för ett projekt och något man redan från start tog höjd för i projektplaneringen.

Svenska Spel var en väldigt spännande, rolig och intressant arbetsplats. Mycket driv och det händer hela tiden mycket. Jag hade en väldigt rolig och givande tid där under uppdragen.



**Tonny Hultberg:**

Lars hade varit ca ett år på Svenska Spel när jag kom in och vi fick möjlighet att gå tillsammans under ett års tid. Jag kom in för att ansvara för säkerhets- och utvecklingsprocessen som Lars byggt upp och har fortfarande samma roll.

Det är en viktig process som Lars byggt upp och fått att fungera. Jag förvaltar och utvecklar den vidare.

Lars gjorde det väldigt enkelt för mig att komma in i rollen. Han är både djup och bred i sina kunskaper. Han har förmågan att både kunna gräva i detaljer och samtidigt vara på en riktigt hög nivå. Han är dessutom väldigt pedagogisk så jag hade en mycket bra påfart in i jobbet. Lars både tog sig tid och utmanade mig att ta ansvar.

**Framgångsfaktorer:**

- ✓ Ett stort stöd från ledning och chefer
- ✓ En ödmjuk inställning hos konsulten
- ✓ Konsultens förmåga att ta in företagskulturen och anpassa implementering efter denna

*"Det är en viktig process som Lars byggt upp och fått att fungera. Jag förvaltar och utvecklar den vidare."*

Grunderna som Lars satte är de vi fortsatt jobbar efter och som vi också utvecklat och breddat sedan dess. Idag är detta en naturlig del i utvecklingsprocessen och inte något man bara gör enbart utifrån spellagstiftningen utan som en del i att säkerställa säkerhet i alla våra utvecklingsprojekt som involverar kod.

Alla utvecklingsteam är välkomna att kontakta mig och vårt team för att få en teknisk granskning eller penetrationstest samt få vår input om lösningen. Jag kan i säkerhetsmötet guida projektet vidare till exempelvis SARB Security Architecture Review Board om projektet har omfattande påverkan på säkerheten eller infrastrukturen samt till andra instanser vid behov. Det är ett exempel på breddning och utveckling som skett senaste åren. En annan utveckling är att jag nu också kan initiera granskningar för att säkerställa att "gamla" kod möter säkerhetskraven.

För Svenska Spel är den här säkerhetsprocessen betydande. Vi måste ha koll på processer och förändringar. En gång per år kommer ett externt revisionsbolag och kollar alla förändringar som gjorts under året. Då gäller det att ha allt dokumenterat och spårbart. Det har vi fått till ett bra system kring så att vi lätt kan plocka fram protokoll från alla säkerhetsmöten och granskningar.

En stor framgångsfaktor för att få en sådan här process att hända är att man är en viss typ av person. Någon som kan ta folk på rätt sätt, vara ödmjuk i sitt framträdande och känna av kulturen. En person som Lars! Han var mycket omtyckt under sin tid här och jag har bara gott att säga om honom.



**Pro4u-konsulten  
Lars Nordgren**

Lars kombinerar en gedigen teknisk bakgrund med djupa kunskaper inom informationssäkerhet.

Det ger honom en unik möjlighet att fungera

som länk mellan kravställare och teknisk personal i ett flertal olika roller. IT-säkerhetsarkitekt, säkerhetsanalytiker, stöd vis ISO-27001 certifiering och teknisk expert avseende kryptering är några exempel. Lars är anställd hos Pro4u:s samarbetspartner Certezza.